



PROJECT MANAGER - IL RUOLO DELLE SOFT SKILLS per la gestione con SUCCESSO dei progetti

Ing. Elena Monti

*Componente Commissione «Le potenzialità e le
competenze trasversali dell'Ingegnere»*

e Commissione

«Project Management in ambito civile ambientale»

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma

Roma, 11/10/2025



POWER SKILLS NELLA GESTIONE DEI PROGETTI DI INGEGNERIA

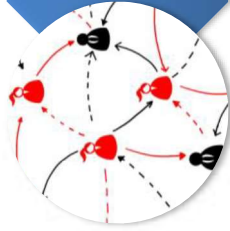
***Competenze trasversali ed essenziali per il successo nella
gestione di un progetto***



Ing. Elena Monti

Power skills

IMPORTANZA DELLE POWER SKILLS



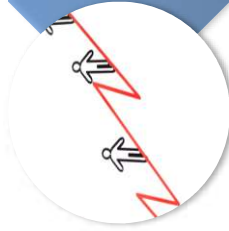
Ruolo strategico delle Power skills

- Le competenze trasversali completano le competenze tecniche e sono strumenti strategici cruciali per una gestione efficace dei progetti di ingegneria.



Vantaggi dello sviluppo delle competenze trasversali

- Investire nelle competenze trasversali migliora la qualità del lavoro, favorisce la collaborazione e massimizza i risultati dei progetti.



Call to Action per Project Manager

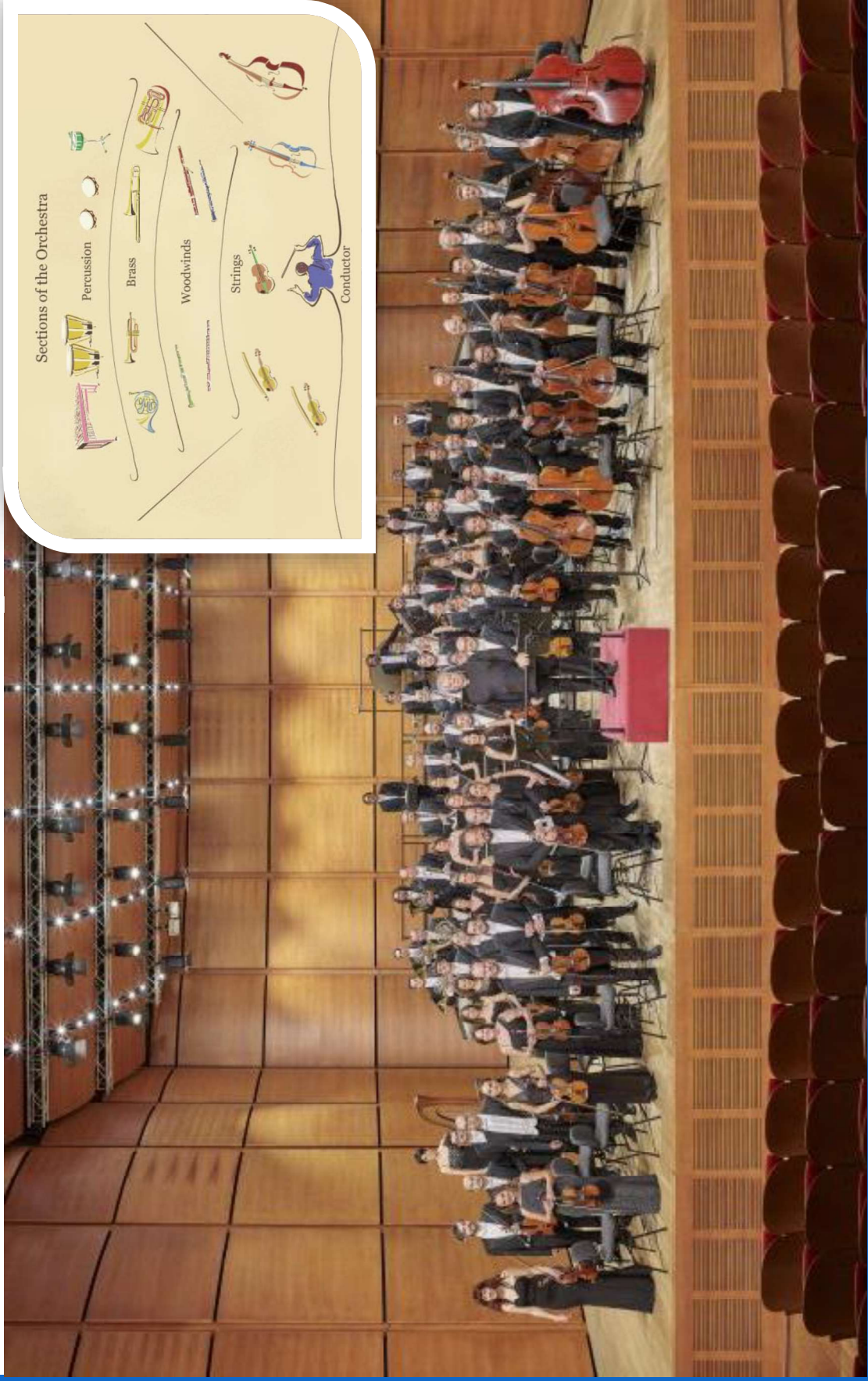
- Le «Power skills» favoriscono motivazione e produttività, creando un ambiente di lavoro positivo e sostenibile. I Project Manager dovrebbero sviluppare continuamente le competenze trasversali per costruire una cultura di empatia, comunicazione e leadership condivisa.



Competenze Trasversali Chiave

- Comunicazione, leadership, pensiero laterale e gestione del tempo migliorano la risoluzione dei problemi e la gestione dei conflitti.

L'ORCHESTRA SINFONICA: IL DIRETTORE D'ORCHESTRA



Ing. Elena Monti

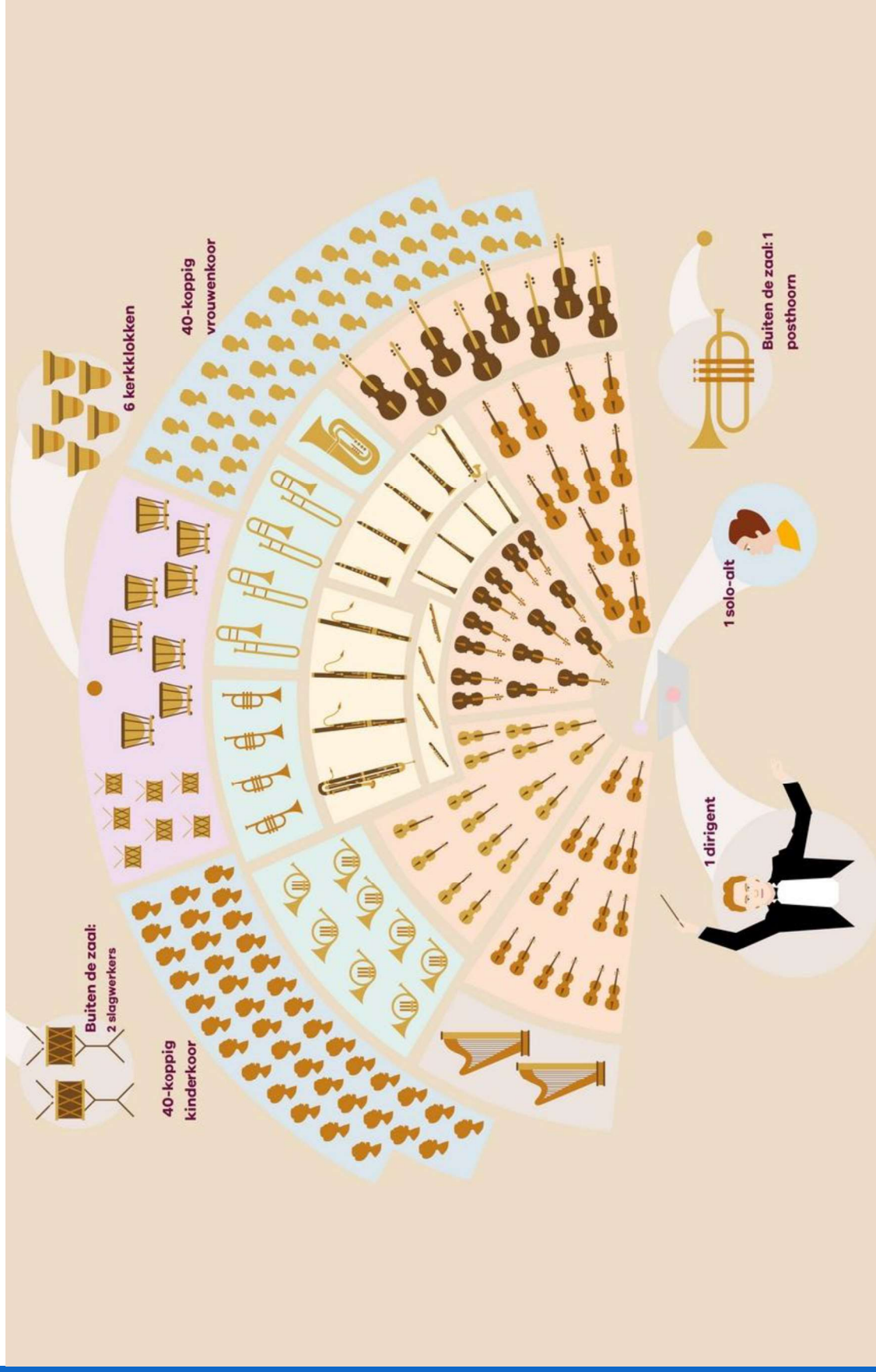
Power skills

11/10/2025

pag. 4



L'ORCHESTRA SINFONICA: IL DIRETTORE D'ORCHESTRA



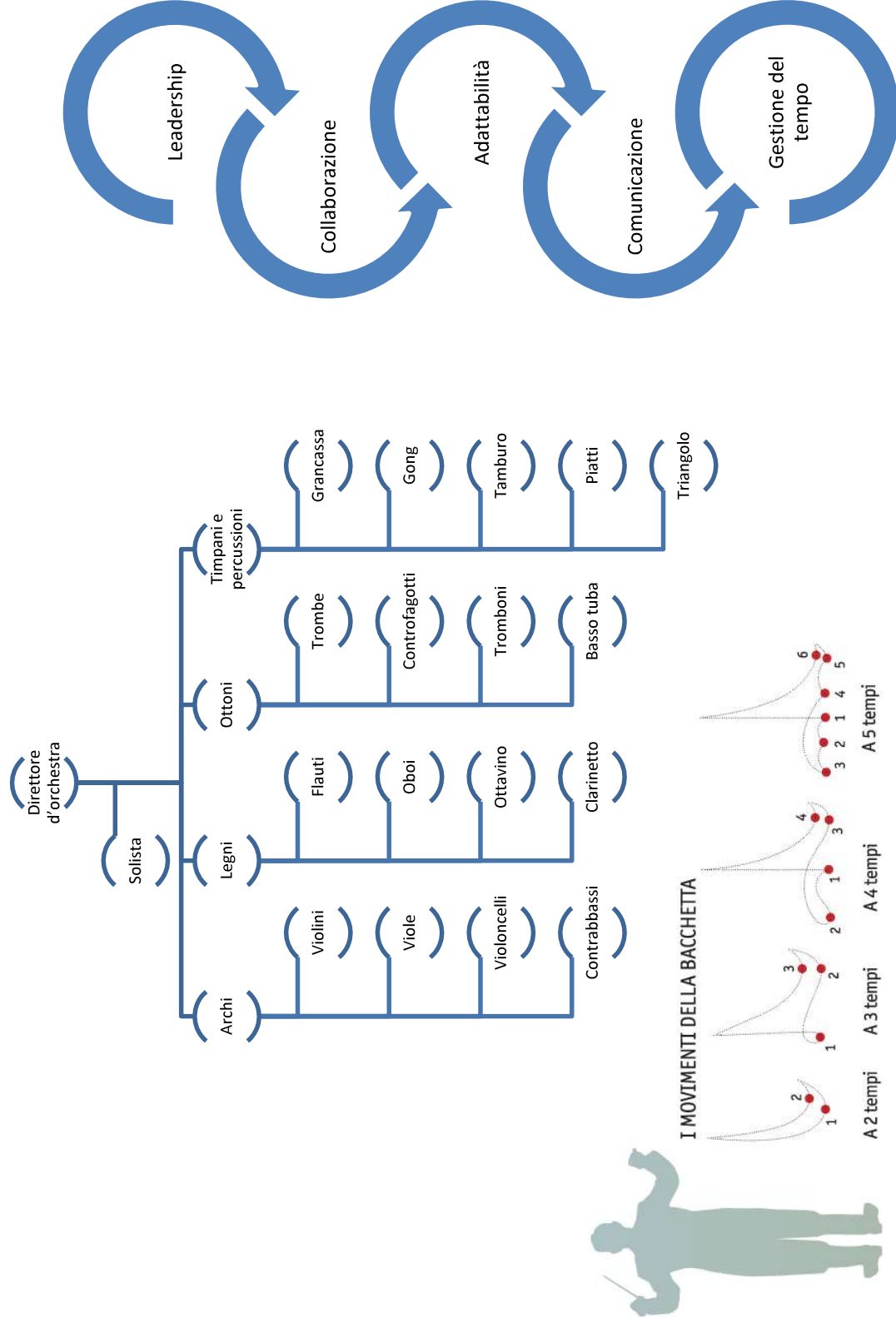
Ing. Elena Monti

Power skills



L'ORCHESTRA SINFONICA

POWER SKILLS DEL DIRETTORE D'ORCHESTRA



Ing. Elena Monti

Power skills

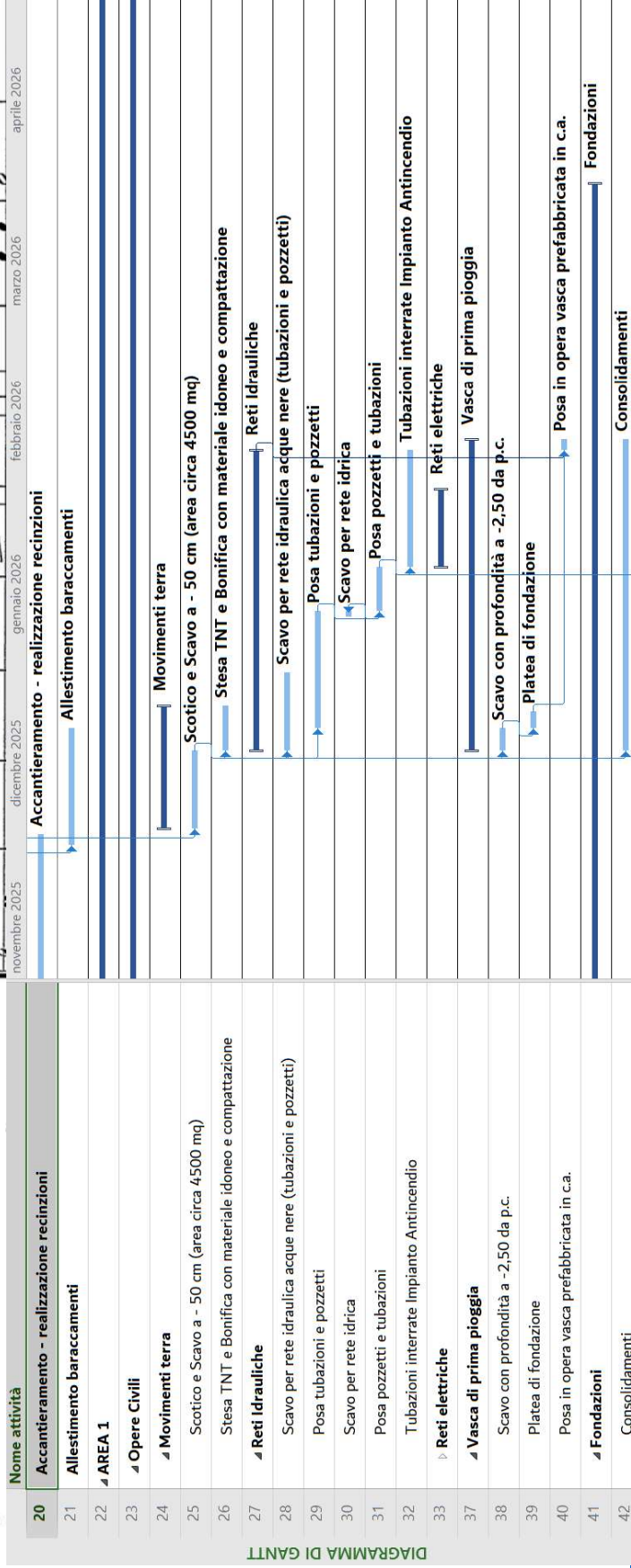


PROJECT MANAGER: IL DIRETTORE D'ORCHESTRA DI UN PROGETTO



Flauto I.
Flauto II.
Oboi.
Clarineti in B.
Fagotti.

Allegro vivace.



Ing. Elena Monti

Power skills



COME MASSIMIZZARE I RISULTATI APPLICANDO LE POWER SKILLS NELLE FASI DEL PROGETTO

Leadership e Vision

- La leadership e la visione strategica definiscono obiettivi chiari e motivano il team durante l'avvio del progetto.

Comunicazione e Negoziiazione

- Una comunicazione e una negoziazione efficaci stabiliscono le priorità e l'allocazione delle risorse nella fase di pianificazione.

Collaborazione e Gestione del Tempo

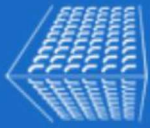
- La collaborazione e la gestione del tempo garantiscono che le attività rispettino le scadenze durante l'esecuzione del progetto.

Problem solving e Adattabilità

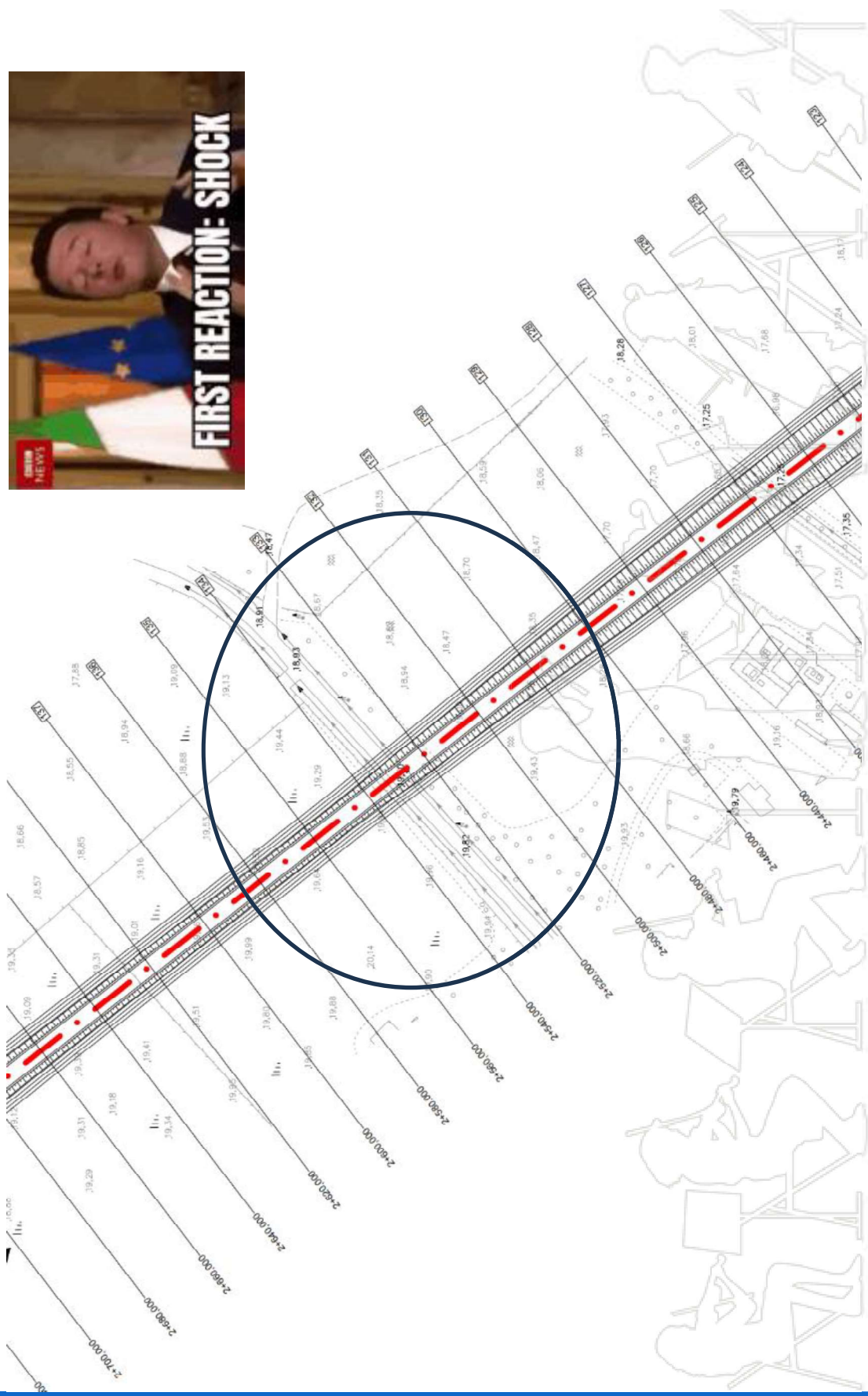
- Il problem-solving e l'adattabilità ci permettono di affrontare correzioni o modifiche necessarie.

Empatia e feedback costruttivo

- L'empatia e il feedback costruttivo promuovono una valutazione equilibrata e l'apprendimento continuo nella chiusura del progetto.



PROJECT MANAGER: L'IMPORTANZA DELLE POWER SKILLS



Ing. Elena Monti

Power skills

CONSEGUENZE DELLA CARENZA DELLE POWER SKILLS

SOFT SKILL CARENTE	ESEMPIO	IMPATTO SUL PROGETTO
Leadership	Mancato support al team sotto stress Focus sull'errore e non sulla sua risoluzione	Demotivazione, calo della produttività, clima teso
Comunicazione e Negoziazione	Istruzioni tecniche poco chiare tra progettisti. Rappresentazione del problema alla S.A. non efficace	Errori esecutivi, rifacimenti, aumento dei costi Guerra di email-PEC e scatto penali
Collaborazione e Gestione del Tempo	Ignorare un conflitto tra progettisti	Tensioni, perdite di tempo, ritardo sui tempi di consegna
Problem solving e Adattabilità	Mancato coinvolgimento del team per risolvere l'interferenza non censita	Ritardi inevitabili, soluzioni inefficaci, perdita di tempo

APPLICAZIONE STRATEGICA DELLE POWER SKILLS

SOFT SKILL APPLICATA

CONTRIBUTO ALLA GESTIONE

RISULTATO ATTESO

Leadership

Gestire tensioni, ascoltare attivamente, mantenere equilibrio, motivare il team, distribuire responsabilità, creare fiducia.

Maggiore coinvolgimento, team proattivo e coeso, soluzioni condivise. Clima positivo, meno conflitti, maggiore resilienza del team

Comunicazione e Negoziazione

Favorire chiarezza tra team, stakeholders e clienti

Decisioni rapide, meno revisioni, maggiore efficienza operative. Relazioni solide, riduzione dei rischi contrattuali

Collaborazione e gestione del tempo

Coinvolgere il team per studiare la migliore soluzione

Rispetto delle scadenze e la riduzione dei costi attraverso una pianificazione efficiente

Problem solving e Adattabilità

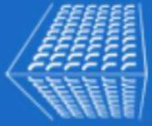
Analizzare problemi in modo strutturato, valuta alternative e impatto su tempi e costi

Decisioni più consapevoli, soluzioni tecniche più efficaci. Progetto in linea con le nuove condizioni

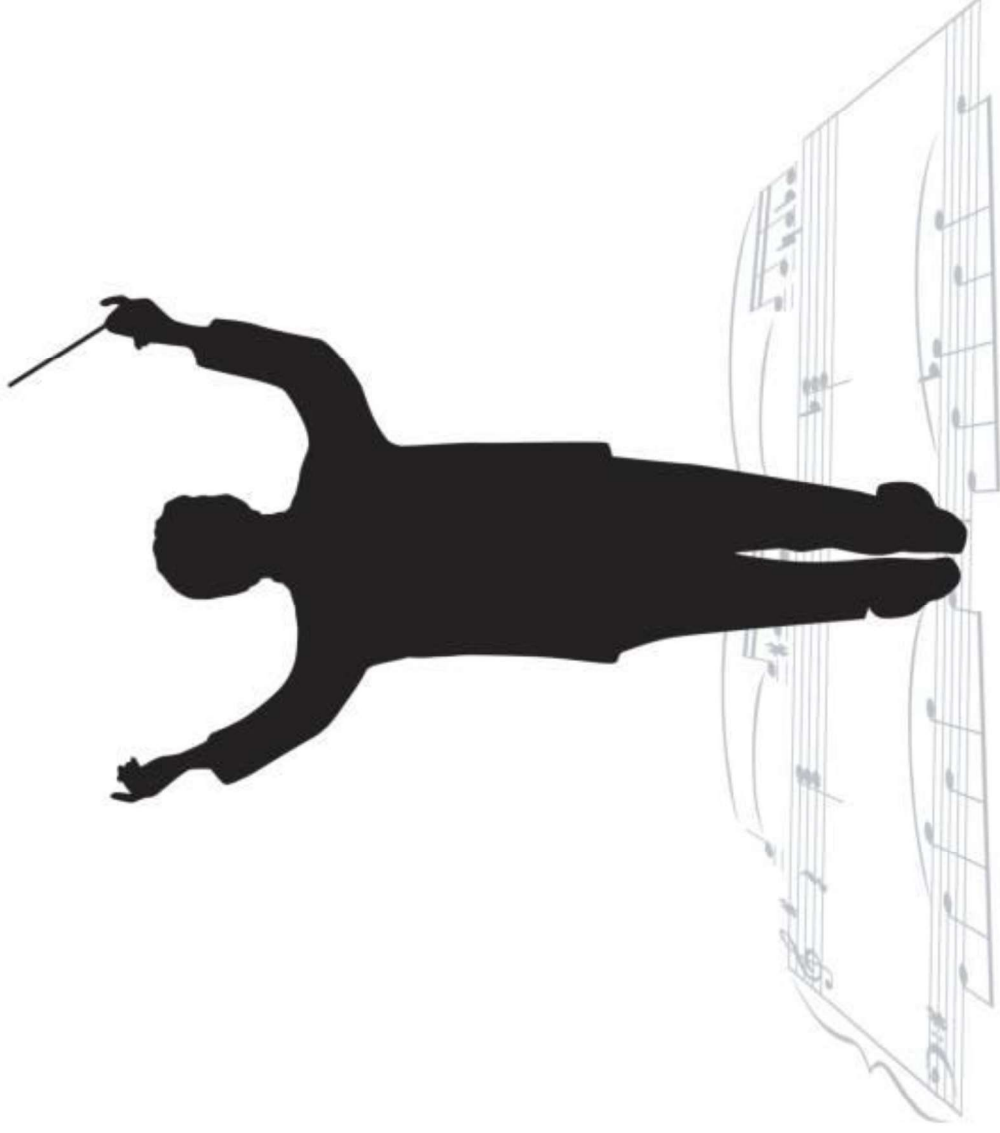
Feedback costruttivo

Lesson learned

Dagli errori si impara, aumento sinergia del team e consapevolezza



GRAZIE PER L'ATTENZIONE



Ing. Elena Monti

Power skills